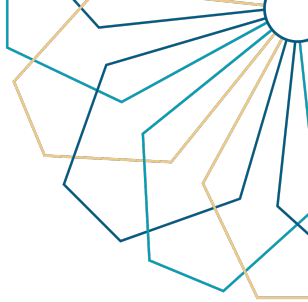




الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة
ISLAMIC UNIVERSITY OF MADINAH

مشروع تطوير الدراسات العليا



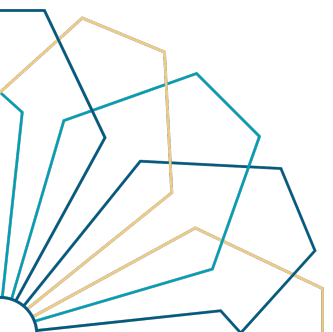


أولاً: خطة العمل - الأهداف - مؤشرات الأداء - المبادرات

ثانياً: نتائج استطلاع رأي أعضاء هيئة التدريس في شروط القبول

ثالثاً: مبادرة قبول الموهوبين للدراسات العليا

رابعاً: تعديل بعض القواعد التنفيذية لللائحة المنظمة للدراسات العليا



What?



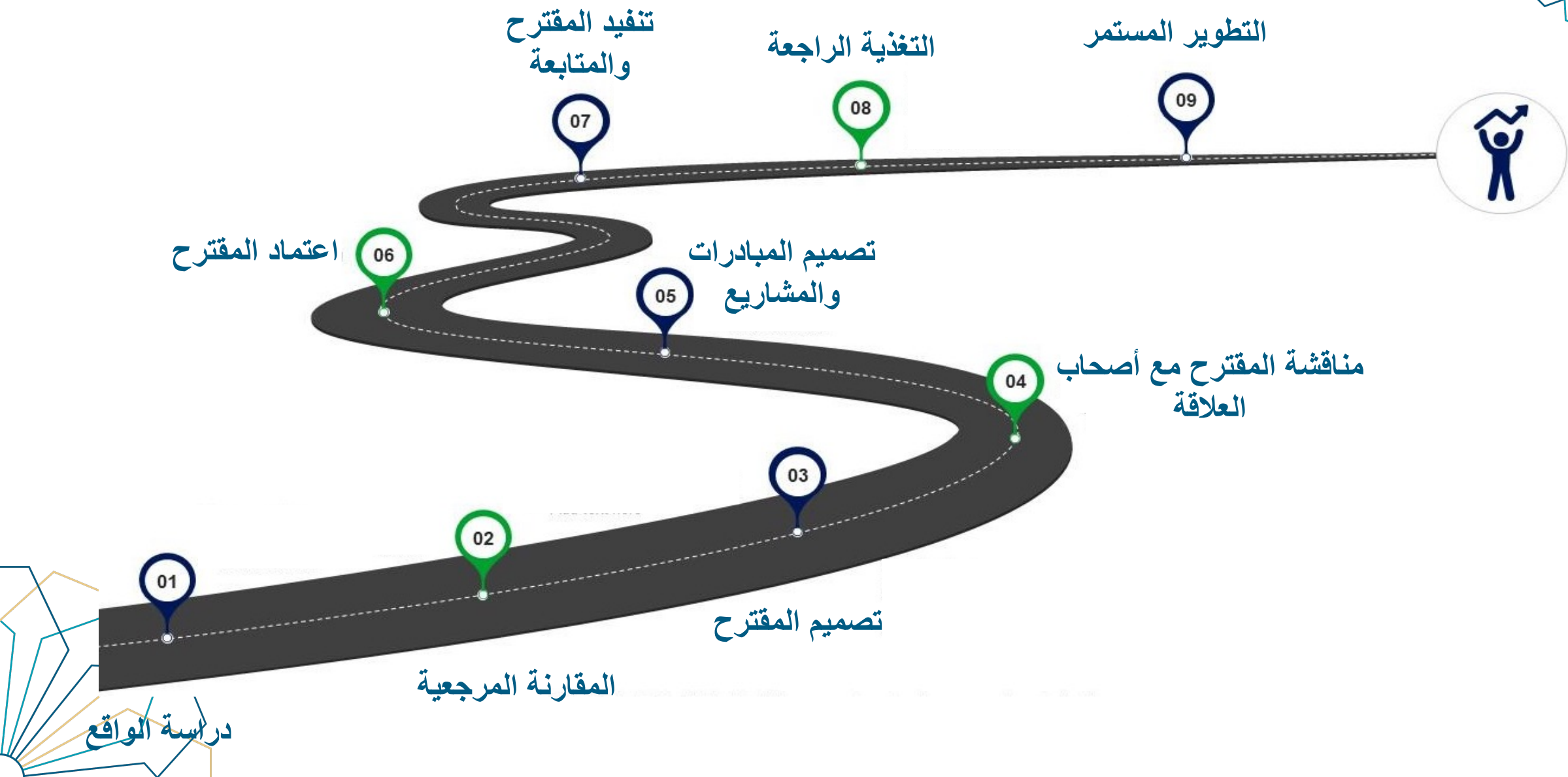
Why?



How?



خطة العمل



KPI



مصدر
البيانات

أداة القياس
معادلة
الأعلى أو
الأدنى

المؤشر
الفرعي

المؤشر
الرئيسي

تعريف
المؤشر

المساهم
المساند

المساهم
الفعال

مالك
المؤشر

دورة
القياس



٢٢ برنامج دكتوراه
٤٩٣ سعودي
٨٢٣ غير سعودي

108

كلية القرآن الكريم

124

155

كلية الحديث الشريف

106

270

كلية الشريعة

326

234

كلية العقيدة والدعوة

281

321

كلية اللغة العربية والدراسات الإنسانية

271

314

كلية الأنظمة والاقتصاد

240

0

كلية الهندسة

37

0

كلية العلوم

48

0

كلية الحاسب الآلي ونظم المعلومات

38



٣٨ برنامج ماجستير
٣٦٣ سعودي
١١٠٥ غير سعودي

م	الهدف الاستراتيجي	هدف الإدارة	مؤشر الأداء السابقة	مؤشر الأداء الجديدة	المبادرة السابقة	المبادرة الجديدة
1	تعزيز السمعة الأكاديمية	الإسهام في تعزيز السمعة الأكاديمية	%التزام برامج الدراسات العليا بمعايير التصنيف الدولي QS	- نسبة زيادة عرض الطلاب في المؤتمرات الوطنية / الإقليمية التخصصية. - عدد الجوائز والمشاركة في المسابقات لطلاب الدراسات العليا . - نسبة الطلاب الدوليين في مرحلة الدكتوراه من طلاب الدراسات العليا بالجامعة. - نسبة الطلاب الدوليين في مرحلة الماجستير من الطلاب الدوليين بالجامعة. - نسبة خريجي الدراسات العليا الذين توظفوا (تقاس كل سنة من قبل مركز الخريجين).		- مبادرة تمكين ودعم الطلاب الحاصلين جوائز. - مبادرة تمكين ودعم الطلاب المشاركين في المؤتمرات. - مبادرة زيادة قبول الطلاب الدوليين من غير خريجي الجامعة الإسلامية.
2	زيادة رضا المستفيدين وأصحاب العلاقة	تحقيق رضا المستفيدين	% رضا المستفيدين عن خدمات عمادة الدراسات العليا	- معدل / نسبة تقييم الطلاب لجودة برامج الدراسات العليا. - معدل / نسبة تقييم أعضاء هيئة التدريس لجودة برامج الدراسات العليا. - معدل / نسبة تقييم الطلبة لجودة الإشراف العلمي. - معدل / نسبة رضا طلاب الدراسات العليا عن تجربة البحث العلمي . - نسبة/معدل رضا الطلاب عن بيئة البرامج و الخدمات المقدمة لطلاب الدراسات العليا . - معدل/نسبة رضا الطلاب عن القبول في الدراسات العليا. - معدل / نسبة تقييم جهات العمل لكفاءة خريجي برامج الدراسات العليا.		- تفعيل مشروع "استطلاع" - مبادرة الجودة الشاملة لبرامج الدراسات العليا.

م	الهدف الاستراتيجي	هدف الإدارة	مؤشر الأداء السابقة	مؤشر الأداء الجديدة	المبادرة السابقة	المبادرة الجديدة
3	استدامة الموارد المالية للجامعة	زيادة مصادر الدخل	\$ الإيرادات من البرامج الأكاديمية المدفوعة	- الإيرادات السنوية من الرسوم الدراسية لبرامج الدراسات العليا. - الإيرادات السنوية من برامج الدراسات العليا.		مبادرة برامج الدراسات العليا النوعية.
4	تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار	تحسين تجربة التعليم والتعلم في الدراسات العليا	% رضا المستفيدين عن البيئة التعليمية لبرامج الدراسات العليا	- عدد برامج الدراسات العليا الجديدة - عدد الأقسام التي تساهم في برامج الدراسات العليا. - عدد طلاب الدراسات العليا - نسبة/معدل أعضاء هيئة التدريس الذين يدرسون في الدراسات العليا من مجموع أعضاء هيئة التدريس - معدل/نسبة طلاب الدراسات العليا إلى أعضاء هيئة التدريس في الدراسات العليا. - معدل الطلاب إلى أعضاء هيئة التدريس في الإشراف. - معدل تسرب الطلاب من برامج الدراسات العليا. - متوسط الوقت اللازم لتخرج الطلاب. - نسبة الندوات والعروض العلمية الى عدد طلاب الدراسات العليا. - نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين يتمون التقارير الفصلية.	تهيئة بيئة جامعية محفزة	- مبادرة تحديث لائحة الدراسات العليا - مبادرة تحديث دليل كتابة الرسائل العلمية - مبادرة الارشاد الالكتروني (اكاديمي-نفسى-اجتماعي) - مبادرة السجل العلمي والمهاري لطلاب الدراسات العليا. - مبادرة أسبوع الدراسات العليا.

م	الهدف الاستراتيجي	هدف الإدارة	مؤشر الأداء السابقة	مؤشر الأداء الجديدة	المبادرة السابقة	المبادرة الجديدة
5	تحسين جودة مخرجات التعلم	تحسين مخرجات الدراسات العليا	% برامج الدراسات العليا الحاصلة على اعتمادات أكاديمية	- نسبة برامج الدراسات العليا الحاصلة على الاعتماد الأكاديمي. - نسبة طلاب الدراسات العليا الذين يتمون دراسة مرحلة الماجستير. - نسبة طلاب الدراسات العليا الذين يتمون دراسة مرحلة الدكتوراه.	- تحديث وتطوير مقررات ومناهج وبرامج برامج الدراسات العليا - تطوير البرامج الأكاديمية بما يسهم في تحقيقها للا اعتمادات الأكاديمية	- مبادرة قبول الطلاب الموهوبين. - مبادرة جائزة بيت الخبرة الاول للا اعتماد الأكاديمي. - مبادرة تطوير اليات القبول وشروطه.
6	تطوير منظومة البحث العلمي والابتكار وريادة الأعمال	تطوير الخطط البحثية وموائمتها مع الاحتياجات	% الخطط البحثية المتوائمة مع احتياجات سوق العمل	- نسبة رسائل الطلبة المرتبطة بالأولويات البحثية - نسبة الاوراق العلمية المنشورة في المجالات المفهرسة (ISI) لطلاب الدراسات العليا - نسبة مشاريع البحث الممولة التي حصل عليها طلاب الدراسات العليا سنويا. - نسبة تطوير الأبحاث الطلابية الى منتجات.	إعداد دراسات لاحتياجات سوق العمل	- مبادرة ربط الرسائل العلمية بالأولويات البحثية - مبادرة الترجمة البحثية - مبادرة دعم الأبحاث المنشورة المفهرسة لطلاب الدراسات العليا. - مبادرة الاتجاهات /المواضيع البحثية في الأقسام العلمية.
7	تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة	تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة في مجال الدراسات العليا	# الشراكات مع الجهات ذات العلاقة في مجال الدراسات العليا	- عدد مذكرات التفاهم السنوية الموقعة في مجال الدراسات العليا. - عدد الشراكات المفعلة في الدراسات العليا.	وضع خطة للشراكات الأكاديمية	مبادرة الشراكات المحلية والدولية .

م	الهدف الاستراتيجي	هدف الإدارة	مؤشر الأداء السابقة	مؤشر الأداء الجديدة	المبادرة السابقة	المبادرة الجديدة
8	تطوير منتجات وخدمات ذات عائد مالي	تطوير منتجات وخدمات ذات عائد مالية	# البرامج والخدمات المدفوعة	عدد الخدمات والمنتجات ذات العائد المالي في الدراسات العليا	تصميم برامج أكاديمية مدفوعة	- مبادرة تصميم برامج أكاديمية مدفوعة. - مبادرة تقديم خدمات مساندة مرتبطة بالدراسات العليا بمقابل مالي (بيوت خبرة).
9	تطوير نظام حوكمة فعال	تطوير السياسات والإجراءات للإدارة	% اكتمال السياسات والإجراءات	نسبة اكتمال السياسات والإجراءات المحكومة في الدراسات العليا	بناء السياسات والإجراءات	مبادرة مراجعة وتطوير لوائح وأدلة وإجراءات ونماذج الدراسات العليا.
10	رفع القدرات البشرية وتطوير بيئة عمل محفزة	تنمية مهارات القدرات البشرية للإدارة	% المستفيدين من البرامج التدريبية التطويرية	عدد ورش العمل والعروض التقديمية للدراسات العليا. نسبة المستفيدين من البرامج التدريبية والتطويرية		مبادرة تدريب طلاب الدراسات العليا (تمكين).
11	تحسين التقنيات والبنية التحتية	تطوير إجراءات الإدارة ورقمتها	% الإجراءات المؤتمتة	- عدد اجراءات الدراسات العليا. - عدد اجراءات الدراسات العليا المؤتمتة - نسبة اجراءات الدراسات العليا المؤتمتة	رقمنه الإجراءات	- مبادرة تطوير بوابة القبول الإلكترونية. - مبادرة أتمتة الحركات الأكاديمية في النظام الأكاديمي. - مبادرة تصميم نظام الإشراف الإلكتروني. - مبادرة الارشاد الالكتروني (اكاديمي-نفسي-اجتماعي)



الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة
ISLAMIC UNIVERSITY OF MADINAH

